

# Jaarverslag 2025



**SchildklierNL**





# SchildklierNL

## Inhoudsopgave

Inhoudsopgave .....	1
1. Voorwoord .....	2
2. Interne ontwikkelingen .....	3
3. Lotgenotencontact & evidence based informatie .....	7
4. Onderzoek en belangenbehartiging.....	10
5. Financiën.....	12
6. Toelichting op jaarrekening 2025.....	13
7. Begroting 2026 (prognose).....	14
8. Vooruitblik 2026 .....	15



# SchildklierNL

## 1. Voorwoord

In 2025 hebben we als SchildklierNL duidelijke keuzes gemaakt in waar we voor staan en waar we onze energie op richten. De basis die in eerdere jaren is gelegd, hebben we dit jaar verder uitgebouwd en vertaald naar concrete stappen in de organisatie, onze projecten en de samenwerking met partners.

We zien dagelijks hoeveel impact een schildklieraandoening heeft op het leven van mensen. Juist daarom blijven we ons inzetten voor betere herkenning, meer erkenning en zorg die niet alleen kijkt naar bloedwaarden, maar naar de mens als geheel.

In 2025 hebben we gewerkt aan het versterken van onze rol als betrouwbare kennisbron, aan betere ondersteuning van patiënten en aan het verbeteren van de zorgpraktijk. Dit doen we samen met vrijwilligers, zorgprofessionals en partners die zich net als wij inzetten voor betere kwaliteit van leven.

Met de stappen die we dit jaar hebben gezet, ligt er een stevige basis voor de komende jaren. Een basis waarop we verder bouwen aan meer impact.

Hartelijke groeten,

Namens ons bestuur en medewerkers van het bureau,



Gineke van Don  
Voorzitter



Marlies Mohr  
Directeur



# SchildklierNL

## 2. Interne ontwikkelingen

SchildklierNL is een stichting die dankzij de inzet van 115 actieve vrijwilligers en 3 fte medewerkers haar [visie en missie](#) tot uiting brengt.

### 2.1. Bestuur SchildklierNL

In 2025 is het bestuur verder versterkt. Medio 2025 is Stella van Heusden gestart als secretaris. Met haar komst is een belangrijke rol binnen het bestuur ingevuld, die bijdraagt aan continuïteit en verdere professionalisering.

Daarnaast is gewerkt aan thema's als informatiebeveiliging, vrijwilligersbeleid en organisatorische kaders zoals de Wet DBA.

Eind 2025 bestond het bestuur uit de volgende twee leden:

- Gineke van Don – voorzitter
- Robbert Belle – penningmeester
- Stella van Heusden - secretaris

### Mijlpalen bestuur

- Professionalisering SchildklierNL door:
  - Uitbreiden team kantoor
  - Meer aandacht voor informatiebeveiliging
  - Ontwikkeling nieuwe huisstijl
- Verantwoordelijk voor/betrokken bij
  - Jaarrekening
  - Begroting 2026
  - Beleidsplan 2026
  - Communicatieplan 2026 – 2027
  - Vrijwilligersbeleid 2026 – 2027
  - Wet DBA
  - T3-T4-Hypo trial
  - Medisch –wetenschappelijke adviesraad
  - Diverse activiteiten waaronder de Kaderdag, Kennisfestival en Week van de Schildklier
  -



## SchildklierNL

### 2.2. Medisch-wetenschappelijke Adviesraad (MAR)

Voor het bieden van evidence-based informatie kunnen wij in het bijzonder rekenen op de deskundigheid van de leden van de Medisch-wetenschappelijke Adviesraad (MAR). Twee keer per jaar is er een vergadering met alle leden van de MAR, voorzitter, directeur en de voorzitter van de Kenniscommissie.

De MAR was daarnaast actief betrokken bij webinars, het duiden van onderzoeksontwikkelingen en vraagbaak voor ingewikkelde, medische vraagstukken.

Eind 2025 bestond de MAR uit de volgende leden:

- Prof. dr. Edward Visser, voorzitter  
Internist-endocrinoloog Erasmus MC Rotterdam
- Dr. Wouter Zandee  
Internist-endocrinoloog UMCG
- Prof. dr. Romana Netea-Maier  
Internist-endocrinoloog Radboudumc
- Dr. Nitash Zwaveling-Soonawala  
Kinderarts-endocrinoloog Amsterdam UMC
- Prof. dr. Jacobijn Gussekloo  
Hoogleraar Eerstelijngeneeskunde LUMC
- Drs. Ronald de Keizer  
Oogarts Het Oogziekenhuis Rotterdam

### Mijlpalen MAR

- Vraagbaak directie en bestuur SchildklierNL
- Advies m.b.t. thema Leefstijl, een thema dat steeds belangrijker wordt voor de achterban van SchildklierNL.
- Adviseren Kenniscommissie
- Lopend en afgerond onderzoek in de betrokken universitaire ziekenhuizen en Oogziekenhuis Rotterdam
- Actief betrokken bij opname webinars
- Adviesfunctie omtrent medische kwesties en samenwerking farmaceuten
- Door betrokkenheid van de MAR worden we uitgenodigd voor promoties, congressen etc.



# SchildklierNL

## 2.3. Kantoor

Op kantoor zijn in 2025 belangrijke stappen gezet in het versterken van de organisatie.

Binnen het team heeft daarnaast een verschuiving plaatsgevonden door het vertrek van de content manager. Deze verandering is intern opgevangen door taken anders te verdelen. Hierdoor is er meer samenhang ontstaan tussen content, projecten en communicatie.

Om de groeiende hoeveelheid projecten goed te begeleiden, is in 2025 gezocht naar versterking op projectniveau. Dit heeft geleid tot het vinden van een senior projectmanager, die per 1 januari 2026 start. Hiermee wordt een belangrijke stap gezet in het verder professionaliseren van de organisatie.

Daarnaast is in 2025 gewerkt aan diverse interne en inhoudelijke projecten, waaronder de verdere inrichting van Space2Work als werkomgeving, het vernieuwen van informatiematerialen en het ontwikkelen van een nieuw vrijwilliger handboek. Ook zijn stappen gezet op het gebied van fondsenwerving en digitale toepassingen, zoals de schildklierapp Budiya.

De administratieve ondersteuning van SchildklierNL is in handen van Non Profit Support (NPS) in Leersum.

### Mijlpalen interne projecten kantoor

- Update huisstijl
- Nieuwe website
- Vernieuwen van een groot deel van de informatiematerialen
- Fondsenwerving
- Nieuw vrijwilligerhandboek
- Inrichting Space2Work als werkomgeving
- Informatiebeveiliging
- Coachingprogramma
- MijnReïntegratiePlatform
- Budiya
- Patiëntenhuis
- SchildklierPoliProject
- e-Learning POH / huisartsenpraktijk

## 2.4. Vrijwilligers



## SchildklierNL

Ook in 2025 is gekeken naar de manier waarop we met vrijwilligers samenwerken. We merkten dat de bestaande werkgroepen soms te versnipperd waren, waardoor energie en inzet niet altijd optimaal benut werden.

Daarom is een eerste stap gezet in het aanbrengen van meer focus en overzicht. We hebben kritisch gekeken naar welke werkgroepen goed functioneren en waar het beter kan. Deze beweging wordt in 2026 verder uitgewerkt, met als doel om vrijwilligers beter te ondersteunen en de samenwerking te versterken.

Tegelijkertijd blijven ontmoetingen met vrijwilligers, zoals bijeenkomsten en gezamenlijke momenten, belangrijk. Ze zorgen voor verbinding, uitwisseling en nieuwe energie binnen de organisatie.

In 2025 hebben we onze vrijwilligers op verschillende momenten in het jaar ontmoet. Hoogtepunten zijn voor ons de Kaderdag (bijeenkomst met alle vrijwilligers) en de Roadshow (meerdere bijeenkomsten verspreid door het land) waarin we alle tijd hebben om de vrijwilligers bij te praten over de ontwikkelingen binnen SchildklierNL. Ook de Week van de Schildklier is altijd een belangrijk moment voor ons. In deze week staat het overgrote deel van onze vrijwilligers in informatiestands en neemt deel aan bijeenkomsten om zo veel mogelijk mensen te informeren over schildklieraandoeningen.

Tijdens het Kennisfestival hebben we de ruimte om samen dieper in een thema te duiken. In 2025 was dit thema Zelfregie.

Daarnaast werden er op 3 momenten in het jaar inloopuurtjes georganiseerd voor vrijwilligers die het contact met kantoor graag intensiever zouden zien.



# SchildklierNL

## 3. Lotgenotencontact & evidence based informatie

Belangrijke pijlers voor SchildklierNL zijn het mogelijk maken van lotgenotencontact en het bieden van evidence based informatie. Dit doen we door het bemensen van informatiestands, het organiseren van informatiebijeenkomsten, onze schildkliertelefoon, via onze website en social media, waaronder onze (open & gesloten) Facebookgroepen.

### 3.1. Kenniscommissie

Voor SchildklierNL is de Kenniscommissie een belangrijke werkgroep. Deze vrijwilligers controleren namelijk of de informatie die wij publiceren (online en in Schild) feitelijk juist is. Daarnaast helpen ze met het beantwoorden van vragen (via mail, telefoon en social media) en vertegenwoordigen ze SchildklierNL in diverse (richtlijnen)commissies. Aan het eind van 2025 bestond de Kenniscommissie uit 8 vrijwilligers.

### 3.2. Informatiebijeenkomsten – en stands

In 2025 hebben we in totaal 133 activiteiten georganiseerd, verspreid over het hele jaar. Dit varieerde van informatiestands en fysieke bijeenkomsten tot een groeiend aanbod van online activiteiten.

De Week van de Schildklier bleef een belangrijk moment, met 18 informatiestands door het land. Tegelijkertijd zien we dat het online aanbod een steeds grotere rol speelt.

Zo hebben we meerdere coachingstrajecten aangeboden, bestaande uit een reeks van 8 bijeenkomsten per groep. Deze trajecten bieden deelnemers meer verdieping en begeleiding over een langere periode. Daarnaast organiseerden we verschillende online bijeenkomsten en vormen van lotgenotencontact, gericht op specifieke doelgroepen en thema's.

Ook vonden er introductiebijeenkomsten voor nieuwe vrijwilligers plaats en waren er fysieke momenten, zoals inloopmiddagen en lotgenotencontactbijeenkomsten. De variatie in activiteiten laat zien dat we steeds beter aansluiten bij de verschillende behoeften binnen onze achterban, zowel online als op locatie.



## SchildklierNL

### 3.3. Schildkliertelefoon

De vrijwilligers aan de Schildkliertelefoon bieden informatie en een luisterend oor. In 2025 werkte het team met een stabiele bezetting en een vaste coördinator, wat zorgt voor continuïteit en een goede doorloop van de activiteiten.

In de loop van het jaar is gestart met een nieuw online registratieformulier. Hierdoor ontstaat beter inzicht in de aard van de vragen die binnenkomen en de behoeften van de achterban.

De inzet van de terugbeldiensten is in 2025 aangescherpt en beperkt tot CHT, zodat de beschikbare capaciteit gericht kan worden ingezet. Voor schildklierkanker is in het vierde kwartaal gestart met een pilot: een eigen telefonisch spreekuur op maandagavond. Hiermee wordt gekeken of een meer gerichte aanpak beter aansluit bij de behoefte van deze doelgroep.

Voor 2025 zijn de cijfers over het eerste kwartaal niet volledig beschikbaar. Op basis van de beschikbare registraties (1.054 gesprekken) en het patroon uit 2024 verwachten we dat het totaal aantal gesprekken in lijn ligt met voorgaande jaren, rond de 1.100 tot 1.200 gesprekken op jaarbasis.

Uit de registraties blijkt dat ruim de helft van de vragen (52,8%) betrekking heeft op een traag werkende schildklier. Daarnaast gaat 17,2% van de gesprekken over een snelwerkende schildklier. Andere veelvoorkomende onderwerpen zijn struma en knobbels (6,4%) en subklinische afwijkingen (4,2%). Schildklierkanker en andere specifieke situaties, zoals zwangerschap of oogklachten, vormen een kleiner deel van de vragen.

Deze verdeling laat zien dat de Schildkliertelefoon vooral wordt benaderd door mensen die zoeken naar duidelijkheid over hun diagnose, behandeling en het instellen op medicatie.

Net als in voorgaande jaren zien we dat de Week van de Schildklier (19 t/m 25 mei) een duidelijke invloed heeft op het aantal contacten. De ervaring is dat het aantal gesprekken niet tijdens deze week toeneemt, maar juist in de periode daarna. Mensen nemen de informatie tot zich en zoeken vervolgens contact voor verdere uitleg of ondersteuning.

### 3.4. Website, social media en PR

In 2025 is een nieuwe website ontwikkeld. Hierdoor zijn statistieken over de eerste helft van het jaar niet beschikbaar of niet goed vergelijkbaar. Over de tweede helft van 2025 (Q3 en Q4) zien we dat de website door circa 561.000 bezoekers is



## SchildklierNL

bezoekt, goed voor ruim 1,09 miljoen paginaweergaven. De gemiddelde bezoektijd ligt rond de 6,5 minuut.

De meest bezochte pagina's gaan over klachten bij een traag werkende schildklier, gevolgd door informatie over bloedwaarden en diagnose. Ook klachten bij een snel werkende schildklier, medicatie, voeding en ervaringsverhalen worden veel geraadpleegd. Dit laat zien dat bezoekers vooral zoeken naar herkenning, uitleg en praktische handvatten.

Op social media zien we verdere groei in bereik en betrokkenheid. Facebook blijft een belangrijk kanaal met circa 4 miljoen weergaven en een groeiend aantal volgers. Ook de besloten Facebookgroepen blijven groeien en zijn een belangrijke plek voor lotgenotencontact.

Instagram en LinkedIn laten een stijging zien in bereik en volgers. LinkedIn bereikt steeds beter zorgprofessionals en samenwerkingspartners. YouTube blijft belangrijk voor kennisdeling, met 107.756 weergaven en 2.829 abonnees in 2025. Het kanaal X (voorheen Twitter) neemt in belang af door beperkte inzichtelijkheid in bereik en een dalend aantal volgers.

De Week van de Schildklier zorgt, net als in voorgaande jaren, voor een duidelijke piek in bereik en betrokkenheid, zowel tijdens de week zelf als in de periode daarna.



# SchildklierNL

## 4. Onderzoek en belangenbehartiging

Naast het bieden van evidence based informatie en lotgenotencontact, blijven onderzoek en belangenbehartiging belangrijke pijlers voor SchildklierNL. In 2025 is verder gebouwd op bestaande trajecten en zijn stappen gezet richting innovatie en toekomstbestendige zorg.

### 4.1. Onderzoek

SchildklierNL blijft nauw betrokken bij de T3-T4-Hypo trial (schildklierstudie.nl). In 2025 is deze inzet voortgezet, met aandacht voor het vergroten van de bekendheid en het ondersteunen van inclusie van deelnemers. De voortgang van de studie wordt structureel gevolgd in afstemming met de hoofdonderzoeker en onderzoekscoördinator.

Daarnaast volgen we actief nieuwe ontwikkelingen binnen het schildklieronderzoek. Relevante inzichten worden vertaald naar begrijpelijke informatie en gedeeld via onze website, social media en nieuwsbrieven.

Ook blijft SchildklierNL betrokken bij projecten rondom Samen Beslissen in medisch-wetenschappelijk onderzoek, waarbij het perspectief van patiënten wordt ingebracht.

In 2025 is daarnaast verkend hoe zelfmonitoring en digitale ondersteuning kunnen bijdragen aan betere zorg voor mensen met een schildklierandoening. Deze ontwikkeling sluit aan bij bredere innovaties binnen het veld, waarin meer aandacht is voor eigen regie en ondersteuning op afstand.

Een initiatief binnen dit domein, waarin ook vanuit het netwerk van SchildklierNL wordt samengewerkt, is in 2025 bekroond met een innovatieprijs. Dit benadrukt de relevantie en potentie van deze richting. Tegelijkertijd is in 2025 verder onderzocht op welke manier SchildklierNL hierin een rol kan spelen en welke initiatieven het beste aansluiten bij de behoeften van de achterban.

Een eerder verkend traject binnen Less is More heeft in 2025 niet tot een aanvraag of vervolg geleid. De inzichten uit deze verkenning blijven wel waardevol voor de verdere ontwikkeling van digitale ondersteuning en zelfmonitoring.

### 4.2. Belangenbehartiging

Binnen belangenbehartiging stond ook in 2025 het versterken van patiëntgerichte zorg centraal.



## SchildklierNL

Het project rondom de schildklierpoli is in 2025 verder ontwikkeld. In dit kader is een achterbanraadpleging uitgevoerd om beter inzicht te krijgen in de ervaringen en behoeften van mensen met een schildklieraandoening binnen de ziekenhuiszorg. De uitkomsten hiervan vormen een belangrijke basis voor de verdere uitwerking van het project, dat naar verwachting in 2026 wordt afgerond.

Het project Mijn Re-integratie Platform is in 2025 afgerond. Dit project richtte zich op het verbeteren van de arbeidsparticipatie van mensen met een chronische aandoening, waaronder schildklieraandoeningen, en heeft waardevolle inzichten opgeleverd voor verdere ondersteuning van patiënten.

Daarnaast blijft het dossier medicijnen een belangrijk aandachtspunt. Mensen met een schildklieraandoening ervaren nog steeds problemen met de beschikbaarheid van medicatie. Meldingen via het meldpunt worden gebruikt om signalen te verzamelen en onder de aandacht te brengen bij betrokken partijen, onder andere in relatie tot de Leidraad Verantwoord Wisselen Medicijnen.

Ook in 2025 heeft SchildklierNL zich actief ingezet om het patiëntenperspectief onder de aandacht te brengen in onderzoek, beleid en praktijk, in samenwerking met andere patiëntenorganisaties, zorgprofessionals en onderzoekers.



## SchildklierNL

### 5. Financiën

SchildklierNL ontving in 2025 van haar donateurs € 402.864,- (reguliere donaties). Daarnaast ontving SchildklierNL een reguliere instellingssubsidie van het ministerie van VWS (via DUS-I) van € 129.531,-

Daarnaast ontvingen we in 2025 subsidie van ZonMW voor het project 'Re-integratieplatform' van € 147.513,- en voor het project 'Impact en bereik' van het Ministerie van VWS van € 102.748,-.

SchildklierNL heeft in 2025 flink geïnvesteerd in de nieuwe website en informatiebeveiliging.

Verdere kosten die gemaakt zijn in 2025 zijn besteed aan onze vier pijlers, namelijk het lotgenotencontact, de informatievoorziening, belangenbehartiging en onderzoek.

Voor meer informatie verwijzen wij graag naar de jaarrekening 2025. In de Toelichting op de jaarrekening 2025 wordt de financiële positie van SchildklierNL verder beschreven.



## SchildklierNL

### 6. Toelichting op jaarrekening 2025

Ondanks de aanhoudende tendens van dalende aantallen donateurs bij patiëntenorganisaties, stond de teller bij SchildklierNL eind 2025 op 9.192 vaste donateurs. Dat is net iets hoger dan het jaar ervoor (9.174). De jaarlijkse bijdrage die aan de donateurs gevraagd wordt, bedroeg in 2025 € 41,80,-. Hiervoor krijgen de donateurs 4x per jaar ons Magazine Schild, korting op de workshops, uitnodigingen voor bijeenkomsten, etc.

Het beleid is erop gericht voldoende vermogen aan te houden om de operationele kosten op korte termijn te kunnen blijven dragen in het geval dat belangrijke geldstromen (donaties en subsidies), al dan niet tijdelijk, minder worden.

Het resultaat van 2025 is conform begroting, we kijken terug op een mooi jaar.

Een andere positieve ontwikkeling is dat eind 2025 onze projectaanvraag voor het Train-de-trainer-programma bij de Coalitie Leefstijl in de Zorg is gehonoreerd.

Al met al zien de financiën van SchildklierNL er wederom gezond uit.

Namens het bestuur van SchildklierNL,  
Robbert Belle, Penningmeester

Bussum, april 2026



## SchildklierNL

### 7. Begroting 2026 (prognose)

We verwachten een licht stijgende opbrengst aan donateursbijdragen aangezien we in 2026 meer inzetten op de fondsenwerving. De basis reguliere instellingssubsidie blijft gelijk aan 2025 (€ 124.999,-), hier zal ook in 2026 een inflatie correctie voor volgen.

We hebben voor 2026 geld gereserveerd voor diverse noodzakelijke ingrepen als de herstructurering van onze content op de website en voor instrumenten die belangrijk zijn voor mensen met een schildklieraandoening, zoals de verdere ontwikkeling van de Schildklierapp, de opzet voor een Schildklierpoli binnen het Schildklierpoliproject en de ontwikkeling van workshops.

Dit zorgt voor een gecontroleerde inzet van een klein deel van onze reserves maar zorgt gezamenlijk voor de voortgang van de professionele groei die we de laatste jaren bij SchildklierNL doormaken.

Tot slot zal door de wederom sterk gestegen portokosten de verzending van ons Magazine Schild flink duurder worden.



# SchildklierNL

## 8. Vooruitblik 2026

In 2026 ligt de nadruk op het verder uitbouwen en bestendigen van de stappen die in 2025 zijn gezet. Waar de afgelopen jaren in het teken stonden van ontwikkeling en vernieuwing, is er in 2026 meer ruimte voor consolidatie, verdieping en het vergroten van impact.

### 8.1. Lotgenotencontact

Lotgenotencontact blijft een belangrijk onderdeel van SchildklierNL. In 2026 bouwen we verder op de ingezette lijn, met onder andere de verdere ontwikkeling van het SchildklierCafé. Hiermee creëren we laagdrempelige ontmoetingsplekken waar mensen ervaringen kunnen delen en elkaar kunnen ondersteunen.

Ook het coachingsprogramma krijgt een vervolg. In 2026 wordt ingezet op een train-de-trainer aanpak, waarmee nieuwe trainers worden opgeleid en het programma breder beschikbaar kan worden gemaakt. Hiermee zetten we een volgende stap in het versterken van zelfregie en ondersteuning van de achterban.

### 8.2. Informatievoorziening

Na de lancering van de nieuwe website in 2025 ligt de focus in 2026 op het verder optimaliseren van de content en het verbeteren van de vindbaarheid en gebruikservaring. Daarbij blijven we inspelen op thema's die leven onder de achterban, zoals leefstijl, werk en kwaliteit van leven.

Ook wordt gekeken naar hoe verschillende kanalen beter op elkaar kunnen aansluiten, zodat informatie op het juiste moment en via het juiste kanaal bij de doelgroep terechtkomt.

### 8.3. Belangenbehartiging

In 2026 wordt verder gewerkt aan het project Schildklierpoli, met als doel dit traject af te ronden en de opgedane inzichten te vertalen naar concrete aanbevelingen voor de praktijk.

Daarnaast krijgt het Patiëntenhuis een vervolg. SchildklierNL blijft hierin betrokken om het patiëntenperspectief beter te verankeren in beleid en besluitvorming, zowel lokaal als landelijk.

Ook blijft SchildklierNL zich inzetten op thema's als medicijnbeschikbaarheid, passende zorg, en samenwerking tussen zorgverleners, waarbij het perspectief van de patiënt centraal staat. Onze speciale aandacht gaat uit naar het thema vrouwengezondheid.



## SchildklierNL

Tevens is SchildklierNL een van de organisaties die door de Patiëntenfederatie Nederland naar voren is geschoven om deel te nemen aan diverse overleggen en bijeenkomsten.

### 8.4. Onderzoek

Binnen onderzoek blijft SchildklierNL betrokken bij lopende studies zoals de T3-T4-Hypo trial nauw betrokken. Tegelijkertijd wordt gekeken naar nieuwe ontwikkelingen, met name op het gebied van digitale ondersteuning en zelfmonitoring.

De inzet in 2026 is gericht op het verder verkennen van de rol die SchildklierNL kan spelen in deze ontwikkelingen, en hoe deze kunnen bijdragen aan betere ondersteuning en meer eigen regie voor mensen met een schildklieraandoening.

Met deze focus bouwen we in 2026 verder aan een organisatie die niet alleen ontwikkelt, maar ook borgt en versterkt wat er is opgebouwd. Daarmee werken we stap voor stap aan meer impact voor mensen met een schildklieraandoening.

Met bovenstaande activiteiten hebben we er alle vertrouwen in dat SchildklierNL ook in 2026 haar centrale rol als patiëntenorganisatie voor herkennen en erkennen van schildklieraandoeningen verder kan verstevigen.

**SchildklierNL  
te Bussum**

**Jaarrekening**



	<u>31 december 2025</u>		<u>31 december 2024</u>	
	€	€	€	€
<b>PASSIVA</b>				
<b>Stichtingsvermogen</b>				
Bestemmingsreserves	75.758		75.758	
Bestemmingsfonds	42.000		52.000	
Overige reserves	<u>187.437</u>		<u>243.054</u>	
		305.195		370.812
<b>Kortlopende schulden</b>				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	69.090		19.662	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	4.962		-	
Overige schulden	<u>26.524</u>		<u>200.387</u>	
		100.576		220.049
Totaal passivazijde		<u>405.771</u>		<u>590.861</u>

**Staat van baten en lasten over 2025**

	<b>Realisatie 2025</b>	<b>Begroting 2025</b>	<b>Realisatie 2024</b>
	€	€	€
<b>Baten</b>	876.453	802.000	668.982
<b>Lasten</b>			
Lonen	123.623	142.424	-
Sociale lasten	17.167	-	-
Overige personeelskosten	16.208	-	267
Lotgenotencontact	30.826	33.500	54.889
Informatievoorziening	256.441	257.500	260.711
Belangenbehartiging	43.702	49.000	77.717
Projecten	323.262	280.700	184.889
Instandhoudingskosten	46.201	53.500	43.650
Facilitaire ondersteuning	74.138	75.000	71.365
Professionele ondersteuning	10.502	5.376	37.153
<b>Som der bedrijfslasten</b>	<u>942.070</u>	<u>897.000</u>	<u>730.641</u>
<b>Netto resultaat</b>	<u>-65.617</u>	<u>-95.000</u>	<u>-61.659</u>
<b>Resultaatbestemming</b>			
Raamsdonkfonds	-10.000		-31.648
Overige reserves	-55.617		-30.011
	<u>-65.617</u>		<u>-61.659</u>

## **Grondslagen van waardering en resultaatbepaling**

### **Informatie over de rechtspersoon**

#### **Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister**

SchildklierNL is feitelijk en statutair gevestigd op Albrechtlaan 26 - 2, 1404 AL te Bussum en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 52741443.

### **Algemene toelichting**

#### **Informatieverschaffing over continuïteit**

Ondanks het negatieve resultaat verwachten wij dat de kasstroom over de komende boekjaren zich positief zal ontwikkelen. De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de stichting.

#### **Informatieverschaffing over schattingen, oordelen, veronderstellingen en onzekerheden**

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van SchildklierNL zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

### **Algemene grondslagen voor verslaggeving**

#### **De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld**

De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijn C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven. De waardering van activa en passiva vindt plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

### **Grondslagen**

#### **Vorderingen**

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

#### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

#### **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

### **De bepaling van het resultaat**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen baten en lasten.

Baten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd. Winsten worden verantwoord in het jaar waarin de prestaties zijn verricht en afgerond. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

Baten uit giften, legaten en erfstellingen worden verantwoord in het boekjaar, waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Bij legaten en erfstellingen is de omvang in ieder geval betrouwbaar in te schatten wanneer een akte van verdeling beschikbaar gesteld is.

### **Subsidiebaten**

Subsidies en overige baten worden toegerekend aan de periode waarin de prestaties zijn gerealiseerd.

De vaststelling van de subsidies vindt na afloop van het boekjaar plaats. De definitieve vaststelling kan afwijken van de bedragen die zijn opgenomen in deze jaarrekening. In deze jaarrekening zijn de subsidiebaten verantwoord vooruitlopend op de vaststelling door de subsidieverstrekkers. Eventuele afrekenverschillen worden verantwoord in het jaar waarin de subsidie definitief wordt vastgesteld.

#### **Exploitatiesubsidies**

Exploitatiesubsidies worden in de staat van baten en lasten opgenomen in de periode waarvoor de subsidie is bestemd, voor zover voldoende zeker is dat aan de door de subsidieverstrekker gestelde voorwaarden wordt voldaan. De specifieke bepalingen en verantwoordingsvereisten uit de subsidiebeschikking en regelingen zijn leidend en gaan voor op de stellige uitspraken van de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving. Subsidies die vooruit zijn ontvangen en betrekking hebben op toekomstige perioden worden als vooruit ontvangen baten opgenomen. Eventuele verplichtingen tot terugbetaling worden verwerkt zodra aannemelijk is dat deze ontstaan. Indien onzekerheid bestaat over (een deel van) de toekenning, wordt dat deel niet als bate verantwoord.

#### **Projectsubsidies**

Projectsubsidies worden verantwoord naar rato van de voortgang van het gesubsidieerde project, voor zover voldoende zeker is dat aan de voorwaarden van de subsidieverstrekker wordt voldaan. De specifieke bepalingen en verantwoordingsvereisten uit de subsidiebeschikking zijn leidend en gaan voor op stellige uitspraken uit de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving. Subsidies die betrekking hebben op toekomstige projectactiviteiten worden als vooruit ontvangen bedragen opgenomen. Indien onzekerheid bestaat over (een deel van) de toekenning of besteding, wordt dit niet als bate verwerkt. Eventuele terugbetalingsverplichtingen worden opgenomen zodra deze aannemelijk zijn.

### **Lonen**

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten.

### **Overige bedrijfskosten**

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

## **CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

Aan: het bestuur van de Stichting Schildklier Organisatie Nederland

### **Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025**

#### **Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2025 van de Stichting Schildklier Organisatie Nederland, statutair gevestigd te Bussum, gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Stichting Schildklier Organisatie Nederland per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJK-Richtlijn C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### **De basis voor ons oordeel**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van de Stichting Schildklier Organisatie Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### **Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met de in Nederland geldende RJK-Richtlijn C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven.

### **Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

#### **Verantwoordelijkheden van het bestuur**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJK-Richtlijn C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

#### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden en ethische voorschriften, de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten.

Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing; het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;

- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Nieuwegein, 18 juni 2026

**Van Ree Accountants**

**W.A. Wink MSc RA**